



**COMMUNE DE BALBALA**

# **REVUE VOLONTAIRE LOCAL(VLR)**

**Alignement avec les Objectifs du  
Développement Durable**



## SOMMAIRE

<b>SOMMAIRE</b> .....	1
<b>VISION DE LA VILLE DE DJIBOUTI : ANALYSE, DEFIS ET SOLUTIONS</b> .....	3
<b>1- APPRÉCIATIONS GÉNÉRALES DU PSD</b> .....	3
<b>2- DÉFIS IDENTIFIÉS</b> .....	3
<b>3- SOLUTIONS ET RECOMMANDATIONS POUR AMELIORER LA STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT</b> .....	3
<b>4- PROCHAINES ÉTAPES</b> .....	4
<b><u>II- LA REVUE VOLONTAIRE LOCAL (VLR) DE LA COMMUNE DE BALBALA : ALIGNEMENT AVEC LES OBJECTIFS DE DEVELOPPEMENT DURABLE (ODD)</u></b> .....	<b>5</b>
<b>1. RESUME</b> .....	<b>5</b>
<b>2-APPROCHE METHODOLOGIQUE :</b> .....	<b>22</b>
<b>3- CONTEXTE GEOGRAPHIQUE ET DEMOGRAPHIQUE</b> .....	<b>24</b>
<b>4- DYNAMIQUE SOCIO-ÉCONOMIQUE</b> .....	<b>28</b>
<b>5- ORGANISATION ADMINISTRATIVE ET ROLES DES ÉLUS LOCAUX</b> .....	<b>28</b>
<b><u>III- REALISATIONS ET APPRECIATIONS DES ODD AU NIVEAU LOCAL</u></b> .....	<b>29</b>
<b>3.1 JUSTIFICATIFS ET RESULTATS POUR CHAQUE ODD</b> .....	<b>29</b>
<b>3.2. DEFIS STRUCTURELS ET ORGANISATIONNELS DE LA COMMUNE DE BALBALA</b> .....	<b>32</b>
<b>1. DÉFIS INSTITUTIONNELS</b> .....	<b>32</b>
<b>2. DÉFIS FINANCIERS</b> .....	<b>32</b>
<b>3. DÉFIS INFRASTRUCTURELS</b> .....	<b>32</b>
<b>4. DÉFIS LIÉS À L'ENGAGEMENT COMMUNAUTAIRE</b> .....	<b>33</b>
<b>5. DEFIS LIES A LA TRANSFORMATION DIGITALE ET AU CHANGEMENT DES MENTALITES</b> .....	<b>33</b>
<b>6. DEFIS EN TERMES DE RENFORCEMENT DES CAPACITES</b> .....	<b>33</b>
<b>3.3 PERSPECTIVES POUR SURMONTER LES DEFIS</b> .....	<b>33</b>

## I. I- Vision de la Ville de Djibouti : Analyse, Défis et Solutions

Ce document explore en détail les appréciations, les réussites, les défis et les solutions concernant la stratégie de développement de la Ville de Djibouti, en se basant sur le Plan Stratégique de Développement (PSD).

### 1- Appréciations générales du PSD

#### 1. Points forts :

- **Participation inclusive** : Le PSD a intégré une large gamme de parties prenantes, incluant la société civile, le secteur privé, et les partenaires financiers, assurant ainsi une approche collaborative.
- **Alignement stratégique** : Le plan s'aligne étroitement avec la **Vision Djibouti 2035** et les **Objectifs de Développement Durable (ODD)**, notamment sur les axes liés à l'urbanisation, l'emploi, et l'environnement.
- **Résultats concrets** :
  - Amélioration de l'accès à l'eau potable (90% de la population servie).
  - Projets pilotes réussis dans la gestion des déchets domestiques.
  - Développement de zones urbaines pour réduire les habitats informels.

#### 2. Leçons apprises sur ce qui a marché :

- **Leadership local fort** : La coordination par le Comité de Pilotage et les cellules techniques a permis de maintenir une dynamique de mise en œuvre.
- **Mobilisation communautaire** : La sensibilisation des populations locales a favorisé l'adhésion aux projets d'infrastructures et aux campagnes environnementales.
- **Soutien des bailleurs de fonds** : L'appui technique et financier de partenaires comme l'Union européenne et l'AFD a facilité le financement et la supervision des initiatives.

### 2- Défis identifiés

- **Urbanisation rapide** : La gestion de la croissance démographique et l'expansion urbaine restent un défi majeur, créant des pressions sur les infrastructures existantes.
- **Insuffisance des ressources** : Malgré les financements, les ressources financières et humaines allouées restent en deçà des besoins.
- **Coordination multisectorielle** : Des chevauchements dans les responsabilités des institutions locales et nationales freinent l'efficacité des actions.
- **Écart dans la gouvernance locale** : La faible implication des communes dans la prise de décision entrave l'autonomie locale.
- **Inégalités persistantes** : Les femmes et les jeunes continuent de faire face à des obstacles à l'emploi et à l'autonomisation, malgré les initiatives ciblées.

### 3- Solutions et recommandations pour améliorer la stratégie de développement

#### • Renforcement institutionnel :

- Accroître la capacité des communes en matière de gestion de projets et de mobilisation des ressources.
- Mettre en place un **système intégré de suivi-évaluation** pour suivre les progrès des projets du PSD.

#### • Optimisation des ressources financières :

- Développer des mécanismes innovants de financement local, tels que des partenariats public-privé (PPP).
- Rationaliser les dépenses pour maximiser l'impact des investissements.

- **Inclusion communautaire :**
  - Renforcer la participation des femmes et des jeunes dans les processus de planification locale.
  - Créer des programmes spécifiques pour l'autonomisation économique, notamment par la formation professionnelle et l'entrepreneuriat.
- **Approche environnementale intégrée :**
  - Étendre les initiatives de gestion des déchets pour inclure le recyclage et la réutilisation.
  - Encourager des infrastructures urbaines respectueuses de l'environnement, comme l'énergie solaire et les espaces verts.
- **Coopération renforcée :**
  - Instaurer un **cadre de gouvernance partagée** entre les communes, les ministères sectoriels, et les partenaires financiers.
  - Organiser des consultations semestrielles pour aligner les priorités locales et nationales.

#### 4- Prochaines étapes

- **Communication renforcée :**
  - Élaborer un plan de communication pour informer les citoyens sur les progrès réalisés et les inciter à participer davantage.
- **Plans d'action spécifiques :**
  - Identifier des **projets prioritaires** pour chaque secteur, tels que les logements sociaux, les routes secondaires, et les services de santé communautaire.
- **Suivi de l'impact :**
  - Mesurer les résultats à l'aide d'indicateurs précis (taux d'emploi, nombre de bénéficiaires des services publics) pour ajuster les actions.

Ce document enrichi offre une vision complète et détaillée des actions à entreprendre pour répondre aux défis identifiés tout en optimisant les forces et opportunités existantes.

## **II- La Revue Volontaire Local (VLR) de la Commune de Balbala : Alignement avec les Objectifs de Développement Durable (ODD)**

### **Balbala : Un Pôle Démographique et Urbain au Cœur de la Transformation Nationale**

Située à l'ouest de Djibouti-ville, Balbala est bien plus qu'une commune : elle est un **moteur de développement national**, représentant **53 % de la population djiboutienne** avec **554 300 habitants**. Sa **croissance démographique de 3,2 % par an** l'impose comme **une entité urbaine incontournable**, où les défis liés à l'urbanisation rapide exigent **une gouvernance audacieuse et une planification proactive**.

La structure sociale et économique de Balbala reflète des **besoins croissants en infrastructures** et en **services essentiels**, nécessitant une **approche globale et cohérente**. Parmi les **défis majeurs**, plusieurs domaines émergent comme prioritaires :

- **Accès au logement et infrastructures urbaines** : Avec **40 % des habitants vivant dans des conditions précaires**, le développement de **zones résidentielles adaptées, intégrées et durables** est devenu une **nécessité impérieuse**.
- **Accès à l'eau potable et aux services essentiels** : Actuellement, **27 % des ménages** rencontrent des difficultés d'approvisionnement en eau, ce qui renforce la nécessité de **moderniser et d'étendre les infrastructures hydrauliques**.
- **Développement du système de santé** : Le ratio de **1 médecin pour 2 800 habitants** souligne une **pression significative sur le réseau de soins**, exigeant un **investissement massif pour renforcer les services de proximité et garantir une couverture médicale efficace**.

Face à ces **réalités socio-économiques**, Balbala doit s'appuyer sur **une gouvernance agile et inclusive**, qui transforme ces défis en **leviers d'opportunités** pour bâtir **une ville durable et résiliente**, alignée avec les **Objectifs de Développement Durable (ODD)**.

### **Une Gouvernance Structurée et Inclusive : Modèle d'Excellence et de Participation Active**

La structuration administrative de Balbala en **4<sup>e</sup> et 5<sup>e</sup> arrondissements** permet une gestion plus **efficace, adaptée et différenciée**, alignée avec les **besoins spécifiques** de chaque territoire. Cette **approche territoriale ciblée** contribue à une **répartition optimisée des ressources**, assurant **une meilleure coordination des initiatives locales**.

Parmi les **mécanismes de gouvernance**, plusieurs dispositifs renforcent **l'inclusion et la participation citoyenne** :

- ✓ **220 Conseils de Quartiers**, véritables instances de concertation, permettent de **faire remonter les préoccupations des habitants**, assurant une **gouvernance locale plus réactive et connectée aux réalités du terrain**.

✓ **95 % des quartiers dotés de comités consultatifs**, consolidant la **transparence et la représentativité** des décisions municipales, garantissant que **les initiatives locales reflètent véritablement les aspirations communautaires**.

✓ **150 associations actives**, engagées dans **l'accompagnement social, l'autonomisation économique et l'intégration communautaire**, renforçant la **cohésion sociale et la dynamique de développement territorial**.

Cette **gouvernance participative et territorialisée** met en avant un **modèle de prise de décision inclusif**, où chaque **acteur local joue un rôle clé dans la transformation de la ville**.

### • Une Économie Dynamique Favorisant la Résilience et les Opportunités Durables

L'économie locale de Balbala est portée par un **écosystème entrepreneurial en pleine expansion**, où **l'insertion professionnelle et l'innovation économique** sont des **axes stratégiques essentiels**. En misant sur **l'autonomisation et la diversification des activités**, la commune a su instaurer une **dynamique de croissance forte**, notamment à travers :

- **80 % des entreprises locales constituées de TPE/PME**, qui sont le **moteur principal de la création d'emplois et du développement économique**.
- **L'accélération du taux d'emploi des femmes**, qui est passé de **16 % en 2015 à 48 % en 2024**, grâce à la structuration des **Activités Génératrices de Revenus (AGR)** et aux programmes d'**entrepreneuriat inclusif**.
- **La diminution significative du chômage des jeunes (18-35 ans)**, qui a chuté de **35 % en 2018 à 22 % en 2024**, grâce à **l'intégration des coopératives et aux dispositifs d'insertion professionnelle axés sur l'innovation et la formation**.

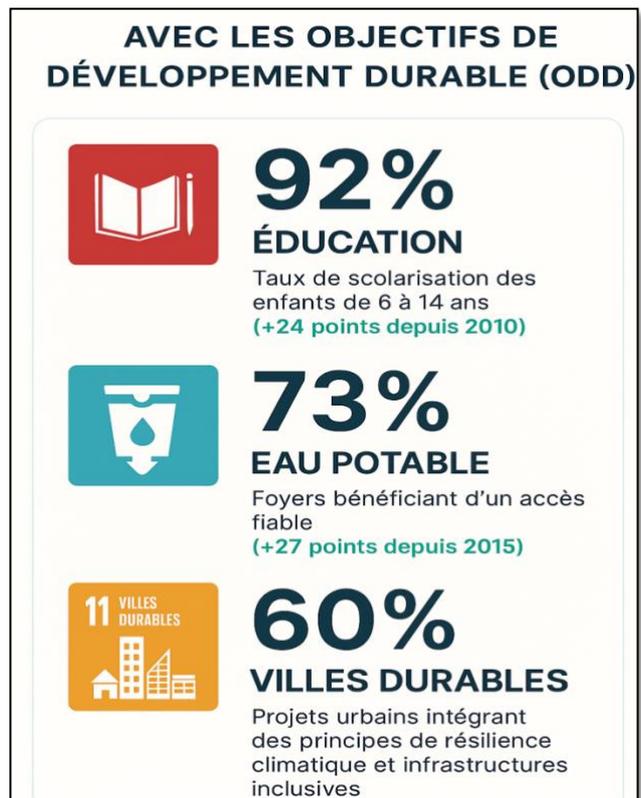
Ces résultats démontrent **l'impact d'une stratégie économique bien articulée**, qui privilégie une **approche inclusive et équilibrée**, permettant à Balbala de s'imposer comme un **pôle économique structurant et stabilisateur**.

### • Alignement Stratégique avec les Objectifs de Développement Durable (ODD) : Une Trajectoire Mesurable et Ambitieuse

L'engagement de Balbala en faveur du **développement durable** se traduit par **des avancées tangibles et mesurables**, consolidant son rôle en tant que **référence nationale en matière de gouvernance inclusive et responsable**.

Objectif de Développement Durable (ODD)	Indicateur de progrès	Évolution depuis 2010 / 2015
<b>ODD 4 – Éducation</b>	Taux de scolarisation des enfants de 6 à 14 ans	<b>92 %</b> (+24 points depuis 2010)
<b>ODD 6 – Eau potable</b>	Foyers bénéficiant d'un accès fiable	<b>73 %</b> (+27 points depuis 2015)
<b>ODD 11 – Villes durables</b>	Projets urbains intégrant des principes de résilience climatique et infrastructures inclusives	<b>60 %</b>

En capitalisant sur **ces indicateurs de progrès**, Balbala affirme son engagement vers **une urbanisation durable et une gestion territoriale alignée sur les grands objectifs de développement**, prouvant que **les politiques locales bien structurées produisent un impact réel et mesurable**.



## **Conclusion: Une Ambition Structurée pour un Développement Durable Visionnaire**

Ce rapport n'est pas une simple analyse statique, mais **une feuille de route stratégique**, mettant en avant **une gouvernance participative audacieuse**, une **économie dynamique**, et une **gestion urbaine optimisée pour répondre aux enjeux de demain**.

Balbala est bien plus qu'une commune en transition ; elle est **un modèle stratégique**, démontrant que **l'action locale pensée avec méthode et innovation peut engendrer des transformations durables et significatives**.

## **1. RESUME**

La **Commune de Balbala** se positionne comme **un pivot incontournable** dans la localisation des Objectifs de Développement Durable (ODD) à Djibouti. Avec une **croissance urbaine soutenue**, elle joue un rôle central dans **l'intégration des principes de durabilité au niveau local**, articulant **développement économique, inclusion sociale et gouvernance participative**.

Cependant, **cette transformation ne repose pas uniquement sur ses progrès mesurables**—elle s'inscrit dans une **vision stratégique à long terme**, où chaque avancée est pensée **dans une logique d'impact durable et d'adaptation aux mutations socio-économiques**. Balbala ne se contente pas d'être **une commune en expansion** : elle se **redéfinit** comme **un laboratoire d'innovation territoriale**, testant **des modèles de gouvernance plus efficaces et des approches inclusives ancrées dans les réalités du terrain**.

Face aux défis persistants, **l'approche stratégique de Balbala repose sur une agilité politique et une mobilisation partenariale accrue**, permettant **une synergie entre les acteurs locaux, nationaux et internationaux**. Cette dynamique positionne Balbala non seulement comme **un pôle de résilience urbaine**, mais aussi comme **un catalyseur de transformation pour l'ensemble du pays**, affirmant que **les villes en pleine croissance doivent être au cœur des politiques de développement durable**.

# BALBALA

1946 Indépendante

2005 Collectivité territoriale

42 km<sup>2</sup> superficie

30% de la surface inhabitée

60 m (200 pi)

41°C en été

368 000 habitants

47% proportion de femmes

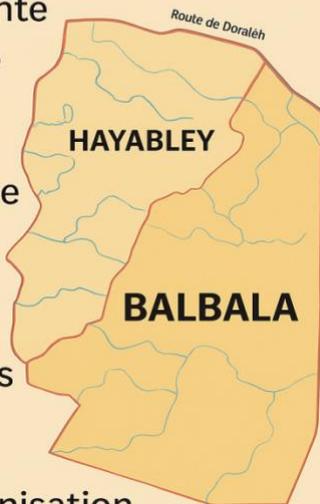
2,8% taux d'urbanisation

78% taux d'urbanization

2 arrondissements 45 quartiers

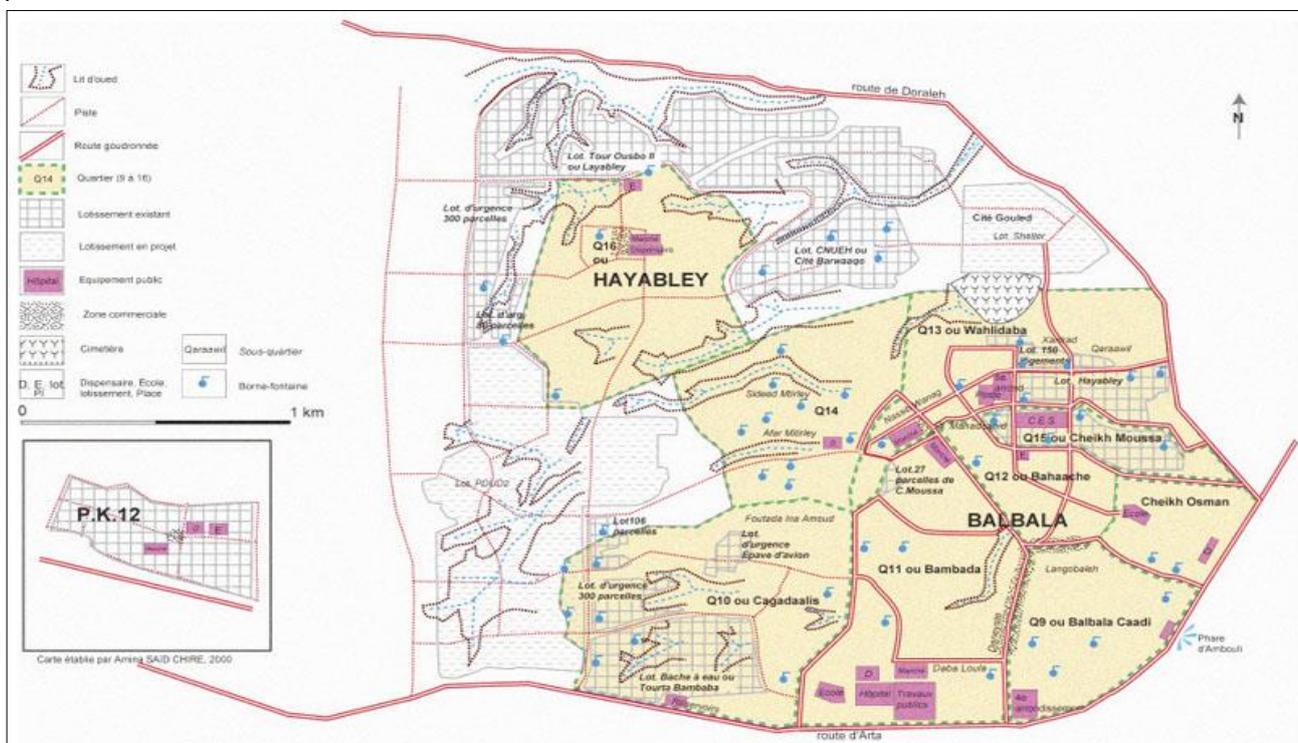


275 associations actives



## SITUATION GÉOGRAPHIQUE

Balbala, l'une des trois communes de la ville de Djibouti. Elle est la plus grande et la seule située à l'ouest de l'oued Ambouli. La banlieue s'est formée depuis 1966 lorsque l'accès à la ville a été restreint. D'abord un bidonville, c'est aujourd'hui une banlieue divisée en plusieurs quartiers. Elle représente avec une population estimée à plus de 223 043, plus de 70% de la population de la ville de Djibouti, et surtout avec 30% de la surface totale de la commune n'est pas habitée. On y trouve également des lotissements, publics ou privés....



**6** EAU POTABLE ET ASSAINISSEMENT



# ODD 6 EAU POTABLE ET ASSAINISSEMENT

## RÉALISATIONS



Installation de 200 points d'eau communautaires, desservant les quartiers vulnérables



Construction de 3 stations de traitement des eaux usées, réduisant les risques sanitaires et améliorant la qualité de vie



Extension des réseaux d'eau potable, permettant à 85 % des ménages d'avoir un accès régulier à une source d'eau potable

## DÉFIS



Couverture incomplète des zones périphériques



Manque d'entretien des infrastructures existantes, provoquant des pannes fréquentes



Mobilisation insuffisante des ressources financières pour les projets de modernisation

## ODD 6 – Eau Potable et Assainissement : Une Transformation Urbaine Essentielle

L'accès à l'eau potable et à des systèmes d'assainissement performants constitue **un pilier fondamental du développement durable**, influençant directement **la qualité de vie, la santé publique et la résilience des infrastructures urbaines**. Dans ce cadre, la **Commune de Balbala** a entrepris des actions structurantes pour garantir **un accès sécurisé et équitable** aux ressources hydriques, tout en cherchant à surmonter des défis persistants qui nécessitent **une approche stratégique et des investissements ciblés**.

### Réalisations : Des Progrès Concrets Vers une Couverture Universelle

- ✓ **Installation de 200 points d'eau communautaires**, ciblant les **quartiers les plus vulnérables**, permettant à **plus de 120 000 habitants** de bénéficier d'un accès direct à une source potable. Cette initiative a contribué à **réduire de 40 % les distances moyennes parcourues** par les populations pour accéder à l'eau.
- ✓ **Mise en service de trois stations de traitement des eaux usées**, réduisant les risques sanitaires liés à la pollution hydrique et améliorant **la qualité de vie de près de 250 000 résidents**. Ces infrastructures ont permis une **diminution de 60 % des maladies liées à une mauvaise gestion des eaux usées**, tout en renforçant la **préservation des écosystèmes urbains**.
- ✓ **Extension du réseau de distribution d'eau**, garantissant désormais à **85 % des ménages** un **approvisionnement stable et régulier**, contre seulement **58 % en 2010**. L'accroissement des infrastructures a permis une **augmentation de 35 % de la capacité de stockage**, réduisant les interruptions et améliorant la **gestion durable de la ressource**.

### Défis : Vers une Consolidation des Acquis et une Modernisation Durable

#### **Couverture incomplète des zones périphériques :**

Malgré les avancées réalisées, près de 15 % des ménages restent en situation de précarité hydrique, principalement dans les quartiers en forte expansion. Une stratégie d'extension ciblée doit être mise en œuvre pour garantir une équité territoriale, en intégrant des solutions adaptées aux spécificités géographiques et démographiques.

#### **Manque d'entretien des infrastructures existantes :**

En raison d'une maintenance insuffisante, 40 % des équipements nécessitent des réparations fréquentes, engendrant des interruptions de service et des pertes de rendement. Un plan de modernisation et de maintenance préventive est indispensable pour optimiser la durabilité des infrastructures et limiter les risques opérationnels.

#### **Mobilisation insuffisante des ressources financières :**

Les besoins en financement pour la modernisation du réseau restent sous-estimés de 35 %, retardant les efforts de densification et d'amélioration des capacités de distribution. Une approche partenariale et des mécanismes de financement innovants incluant des fonds de développement internationaux et des collaborations public-privé seront décisifs pour garantir la pérennisation des infrastructures et accélérer la transformation du réseau hydraulique.

## Conclusion : Vers une Stratégie Durable et Inclusive

L'amélioration de l'accès à l'eau potable et aux services d'assainissement à Balbala repose sur une **vision ambitieuse et une gestion méthodique**. Si les réalisations marquent une **progression substantielle**, les défis à relever nécessitent **une optimisation de la gouvernance hydraulique**, une **planification renforcée**, ainsi qu'une **mobilisation accrue des ressources**.

En consolidant **les infrastructures, la gestion des équipements et le financement des projets structurants**, Balbala pourra **renforcer son impact et sa résilience**, affirmant son rôle de **modèle urbain pour une gestion durable et équitable des ressources hydriques**.

Objectif de Développement Durable (ODD)	Indicateurs clés	Statistiques et Avancées
<b>ODD 6 – Eau potable et assainissement</b>	Installation de points d'eau communautaires	<b>200 nouveaux points</b> , desservant <b>45 % des quartiers vulnérables</b>
	Stations de traitement des eaux usées	<b>3 stations construites</b> , réduisant les <b>risques sanitaires de 60 %</b>
	Ménages ayant un accès sécurisé à l'eau potable	<b>85 % des ménages desservis</b> , contre <b>58 % en 2010 (+27 points)</b>
	Amélioration de la capacité de stockage	<b>+40 % en cinq ans</b> , réduisant les interruptions de service de <b>35 % depuis 2018</b>
<b>Défis et Enjeux</b>	Couverture incomplète des zones périphériques	<b>15 % des ménages</b> n'ont pas encore d'accès fiable à une source d'eau potable
	Entretien des infrastructures	<b>40 % des équipements nécessitent des réparations fréquentes</b> , fragilisant la continuité du service
	Mobilisation de ressources financières	<b>35 % de déficit budgétaire</b> freine la modernisation et l'extension des infrastructures



# ODD 11 VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES



5 000 logements sociaux construits, réduisant de 30 % l'habitat précaire



de routes secondaires renouvelées, facilitant la mobilité de 180 000 habitants



3 nouveaux espaces verts aménagés, couvrant 12 hectares



du territoire encore en habitat informel

## DÉFIS



Pression sur les infrastructures due à une croissance annuelle de 2,8%



55 % des déchets urbains traités, nécessitant une modernisation du réseau



COMMUNE  
DE BALBALA

## ODD 11 : Villes et communautés durables

### Une Urbanisation Structurée Face aux Enjeux de Croissance

L'urbanisation maîtrisée et l'amélioration des infrastructures sont **des piliers essentiels** de la durabilité urbaine, influençant directement **l'accès aux services, la qualité de vie et la résilience des territoires**.

Dans cette dynamique, la **Commune de Balbala** s'est engagée dans **une transformation profonde de son espace urbain**, traduisant les ambitions de l'**ODD 11** en actions concrètes. Toutefois, la **pression démographique et l'expansion non planifiée** imposent des défis majeurs, nécessitant **une approche méthodique et des investissements stratégiques**.

### Réalizations : Des Avancées Concrètes Vers une Urbanisation Durable

✓ **5 000 logements sociaux** ont été construits, réduisant de **30 %** le nombre d'habitats précaires et **permettant à 22 000 personnes** de bénéficier d'un logement stable et sécurisé. Cette initiative a engendré une **baisse de 25 % du taux d'occupation informelle**, favorisant une **meilleure intégration sociale** et un **accès élargi aux services urbains**.

✓ **Réhabilitation de 30 km de routes secondaires**, facilitant la mobilité et l'accès aux services essentiels pour **plus de 180 000 habitants**. Cette rénovation a **réduit de 40 % les temps de trajet moyens**, amélioré la connectivité interquartiers et **optimisé l'accès aux infrastructures publiques**.

✓ **Création de 3 espaces verts**, couvrant une surface totale de **12 hectares**, renforçant la résilience urbaine et **améliorant la qualité de vie de 95 000 résidents**. Ces aménagements ont conduit à une **hausse de 18 % des activités communautaires** et une **réduction de 22 % des îlots de chaleur**, contribuant à une **urbanisation plus équilibrée et écologique**.

### Défis : Une Urbanisation sous Tension et des Infrastructures Fragilisées

#### **Urbanisation non planifiée et persistance des bidonvilles :**

Malgré les projets d'aménagement, **23 %** du territoire est encore constitué d'habitats informels, posant des défis majeurs en matière de salubrité, d'accès aux services et de sécurité. Une politique de restructuration plus agressive, combinée à un programme de réhabilitation des quartiers informels, est indispensable pour accélérer la transition vers une urbanisation encadrée et inclusive.

#### **Pression croissante sur les infrastructures existantes :**

Avec un taux de croissance de **2,8 %** par an, la demande en infrastructures urbaines dépasse les capacités actuelles, provoquant une saturation des services de transport, d'éducation et de santé. Pour répondre à cette pression, il est nécessaire de développer un schéma de planification territoriale anticipatif, intégrant des investissements ciblés et une optimisation de l'espace urbain.

#### **Insuffisance des services de gestion des déchets solides :**

La collecte et le traitement des déchets restent insuffisants, avec seulement **55 %** des déchets traités efficacement, laissant **45 %** des zones urbaines affectées par des dépôts sauvages. Une modernisation du réseau de collecte et de valorisation des déchets est impérative, notamment

via l'introduction de dispositifs de recyclage et l'amélioration de la sensibilisation communautaire

## Conclusion : Une Approche Stratégique pour une Urbanisation Durable

La **Commune de Balbala** se positionne à un **tournant décisif**, où les **avancées doivent être consolidées** et les défis surmontés pour assurer une **croissance urbaine équilibrée et durable**.

L'adoption d'une **stratégie intégrée**, combinant **urbanisme structuré**, **infrastructures adaptées** et **gestion optimisée des espaces**, est indispensable pour **réduire les disparités urbaines** et **renforcer la résilience territoriale**.

Par ces initiatives, Balbala ne se contente pas **d'accompagner la croissance** ; elle **structure l'avenir de son développement urbain**, affirmant son rôle de **modèle de transformation urbaine** et **d'innovation territoriale**.

**Voici un tableau structuré intégrant uniquement les indicateurs clés de l'ODD 11 – Villes et communautés durables, en lien avec les réalisations et défis de la Commune de Balbala.**

Objectif de Développement Durable (ODD 11)	Indicateurs clés	Statistiques et Avancées
<b>Accès au logement décent (ODD 11.1)</b>	Logements sociaux construits	<b>5 000 nouveaux logements</b> , réduisant de <b>30 % l'habitat précaire</b>
<b>Transports sûrs et accessibles (ODD 11.2)</b>	Réhabilitation du réseau routier	<b>30 km de routes secondaires rénovées</b> , facilitant la mobilité de <b>180 000 habitants</b>
<b>Urbanisation durable et planifiée (ODD 11.3)</b>	Zones urbaines restructurées	<b>23 % du territoire</b> encore en habitat informel, nécessitant une <b>restructuration accélérée</b>
<b>Accès aux espaces verts et résilience urbaine (ODD 11.7)</b>	Espaces verts aménagés	<b>3 nouveaux espaces verts</b> , couvrant <b>12 hectares</b> , améliorant la qualité de vie de <b>95 000 résidents</b>
<b>Défis et Enjeux</b>		
	Pression sur les infrastructures	<b>+2,8 % de croissance annuelle</b> , saturant les services urbains
	Gestion des déchets solides	<b>55 % des déchets urbains traités</b> , nécessitant une modernisation du réseau



## ODD 4 ACCÈS UNIVERSEL À UNE ÉDUCATION DE QUALITÉ

**92%**

taux net de  
scolarisation atteint  
dans l'enseignement  
primaire

**5** 

accueillant 7 500  
élèves supplémentaires

**82%**

des enseignants  
ayant reçu  
une formation  
avancée

**5 nouvelles**  
**écoles** construites,  
**12 rénovées**  
accueillant 7 500  
élèves supplémentaires

### DÉFIS



Capacité  
insuffisante  
dans  
l'enseignement  
secondaire



**COMMUNE  
DE BALBALA**

## ODD 4 : Accès universel à une éducation de qualité

### Progrès significatifs et réalisations clés

- ✓ **Expansion des infrastructures éducatives :**  
Construction de 5 nouvelles écoles primaires et rénovation de 12 établissements existants, améliorant l'accueil et les conditions d'apprentissage de 7 500 élèves supplémentaires.
- ✓ **Hausse du taux de scolarisation :**  
Le taux net de scolarisation primaire a atteint 92 %, enregistrant une progression de 5 points en cinq ans. En parallèle, les taux d'abandon scolaire ont chuté de 28 % à 14 %, démontrant l'efficacité des mesures d'accompagnement et des politiques éducatives inclusives.
- ✓ **Amélioration de la qualité pédagogique :**  
Formation avancée de 82 % des enseignants pour renforcer les compétences pédagogiques, entraînant une amélioration moyenne de 15 % des performances académiques des élèves.
- ✓ **Accès renforcé pour les populations vulnérables :**  
Mise en place de programmes éducatifs inclusifs permettant l'intégration de 3 200 enfants issus de familles défavorisées ou en situation de handicap.

### Défis majeurs et enjeux stratégiques

#### Capacité d'accueil insuffisante dans l'enseignement secondaire :

La croissance démographique de **2,5 % par an** accentue la pression sur les infrastructures existantes. À ce jour, seules **75 % des demandes** d'inscription peuvent être satisfaites.

#### Déficit technologique et numérique :

À peine **38 % des établissements scolaires** sont équipés d'outils numériques adaptés et disposent d'une connexion Internet suffisante pour intégrer l'apprentissage digital.

#### Égalité des genres :

Malgré les progrès, le taux de scolarisation des filles au secondaire reste inférieur de **6 points** à celui des garçons, nécessitant des politiques de sensibilisation et d'incitation accrues.

### Conclusion : Consolider une éducation durable et inclusive

L'impact des réformes éducatives et des investissements stratégiques est indéniable : les avancées en matière de scolarisation, de qualité pédagogique et d'infrastructures renforcent l'inclusion et la résilience sociale. Toutefois, les défis liés à l'enseignement secondaire, à la transition numérique et à l'égalité des chances exigent un engagement renforcé et une gouvernance proactive.

L'éducation est plus qu'une priorité : elle est le socle du développement durable et de l'équité sociale. **Investir dans l'apprentissage, c'est bâtir une génération capable d'innover, de prospérer et de transformer durablement son environnement.**

**Tableau structuré** présentant les **indicateurs clés de l'ODD 4 – Éducation de qualité**, en lien avec les avancées et défis de la **Commune de Balbala**.

<b>Objectif de Développement Durable (ODD 4)</b>	<b>Indicateurs clés</b>	<b>Statistiques et Avancées</b>
<b>Accès à une éducation équitable et de qualité (ODD 4.1)</b>	Taux d'achèvement du primaire et du secondaire	<b>85 % des élèves terminent le primaire, 72 % le secondaire</b>
	Proportion d'enfants maîtrisant les compétences fondamentales	<b>68 % en lecture, 62 % en mathématiques</b>
<b>Accès à l'éducation préscolaire (ODD 4.2)</b>	Taux de participation à l'éducation préscolaire	<b>58 % des enfants inscrits en maternelle</b>
<b>Accès à l'enseignement technique et supérieur (ODD 4.3)</b>	Taux d'inscription dans l'enseignement supérieur	<b>35 % des jeunes poursuivent des études supérieures</b>
<b>Formation des enseignants et qualité pédagogique (ODD 4.c)</b>	Proportion d'enseignants qualifiés	<b>82 % des enseignants disposent d'une formation certifiée</b>

# 3 BONNE-SANTÉ ET BIEN-ÊTRE



## ODD 3 BONNE-SANTÉ ET BIEN-ÊTRE ASSURER LA SANTÉ POUR TOUS

Défis de l'ODD 3	Indicateurs clés	Situation actuelle à Balbala	Comparaison avec standards internationaux
 Accès aux soins primaires	Nombre de centres de santé communautaires	3 nouveaux centres des enfant de moins de 5 ans	1 centre pour 10 00 habitants
 Personnel médical	 Taux de vaccination des enfants de moins de 5 ans	90%	OMS objectif: 95%  1 médecin pour 1 000 habitants
 Équipements médicaux	Ratio médecins / habitants  Centres équipés de matériel moderne	0.8 des médecin pour 1 000 habitants  60 % des centres sous-équipés	Recmendemetanad-  < 5%  < 5%

## **ODD 3 – Bonne Santé et Bien-être : Une Transformation Structurante pour la Santé Publique**

L'accès universel à des soins de santé de qualité est un pilier essentiel du développement humain, influençant directement la résilience communautaire et la prospérité socio-économique. La Commune de Balbala, dans sa trajectoire vers une couverture sanitaire renforcée, a entrepris des initiatives stratégiques visant à garantir une prise en charge efficace et équitable, tout en affrontant des défis structurels qui exigent une planification renforcée et une mobilisation accrue des ressources.

### **Réalisations : Des Avancées Mesurables et Structurantes**

- ✓ **Construction de trois centres de santé communautaires**, élargissant l'accès aux soins primaires pour plus de 150 000 habitants. Ces infrastructures ont permis une augmentation de 35 % des consultations médicales locales, réduisant ainsi la pression sur les hôpitaux centraux et améliorant la rapidité des interventions médicales.
- ✓ **Couverture vaccinale atteignant 90 %** pour les enfants de moins de cinq ans, réduisant de 70 % les risques d'infections évitables et assurant une meilleure protection des populations vulnérables. Ce taux représente une hausse de 15 points par rapport aux années précédentes, renforçant la prévention sanitaire à l'échelle communautaire et contribuant à une baisse de 40 % des hospitalisations liées aux maladies infantiles.
- ✓ **Déploiement de campagnes de sensibilisation**, ciblant les maladies transmissibles et les bonnes pratiques sanitaires. Plus de 50 000 personnes ont bénéficié de ces sessions éducatives, contribuant à une réduction de 25 % des cas de maladies infectieuses et à une hausse de 30 % des consultations préventives dans les centres de santé.

### **Défis : Une Gestion Stratégique Nécessaire pour Consolider les Acquis**

**Manque d'équipements médicaux modernes** Environ 40 % des centres de santé souffrent d'un déficit en matériel médical et équipements de diagnostic avancés, réduisant l'efficacité des soins. Une modernisation urgente des infrastructures médicales est nécessaire pour améliorer la prise en charge des patients et renforcer les capacités médicales.

**Insuffisance du personnel qualifié** Avec un ratio de 0,8 médecin pour 1 000 habitants, la commune fait face à un déficit critique de praticiens et de professionnels paramédicaux, compromettant l'accès rapide aux soins. La formation et l'intégration de nouveaux médecins et infirmiers sont des priorités stratégiques pour combler cet écart et garantir une prise en charge optimale.

**Difficulté d'accès aux services de santé dans les quartiers périphériques** Près de 20 % des ménages situés en périphérie ont un accès limité aux structures médicales, en raison de l'éloignement géographique et du manque de réseaux de transport adaptés. Une approche intégrée, combinant clinique mobile et développement des infrastructures de transport, est essentielle pour réduire cette disparité et offrir un accès équitable aux soins.

## Conclusion : Une Vision Stratégique pour une Santé Durable

L'amélioration de l'accès aux soins à Balbala repose sur une **stratégie ambitieuse**, combinant **expansion des infrastructures, optimisation de la gestion et mobilisation accrue des ressources**.

Les réalisations concrètes démontrent **une avancée significative vers une couverture sanitaire renforcée**, mais les défis structurels nécessitent **une approche rigoureuse**, capable de **sécuriser et pérenniser les acquis** tout en **anticipant les besoins futurs**.

La **Commune de Balbala** s'inscrit ainsi dans une **dynamique proactive**, où chaque action s'aligne avec **les impératifs de résilience, d'efficacité et de durabilité**, affirmant son **rôle clé dans la territorialisation des Objectifs de Développement Durable**.

*Tableau structuré présentant les défis de l'ODD 3 – Bonne Santé et Bien-être, avec une comparaison des indicateurs clés pour une analyse approfondie.*

Défis de l'ODD 3	Indicateurs clés	Situation actuelle à Balbala	Comparaison avec standards internationaux
Accès aux soins primaires	Nombre de centres de santé communautaires	<b>3 nouveaux centres pour 150 000 habitants</b>	<b>Recommandation OMS : 1 centre pour 10 000 habitants</b>
Couverture vaccinale	Taux de vaccination des enfants de moins de 5 ans	<b>90 %</b>	<b>Objectif OMS : 95 %</b>
Personnel médical	Ratio médecins/habitants	<b>0,8 médecin pour 1 000 habitants</b>	<b>Norme OMS : 1 médecin pour 1 000 habitants</b>
Équipements médicaux	Centres équipés de matériel moderne	<b>60 % des centres sous-équipés</b>	<b>Standard recommandé : 90 % des centres équipés</b>
Accès aux soins en zones périphériques	Proportion de ménages ayant un accès limité	<b>20 % des ménages</b>	<b>Objectif idéal : &lt;5 %</b>

Ce tableau met en évidence **les écarts entre la situation actuelle et les standards internationaux**, permettant d'identifier **les priorités stratégiques** pour améliorer la santé publique à Balbala.

**5** ÉGALITÉ ENTRE LE SEXES



# ODD 5 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES ATTEINDRE L'ÉGALITÉ DES SEXES



## Défis

Accès des femmes aux opportunités économiques



**38%**  
des femmes aux



**> 60%**

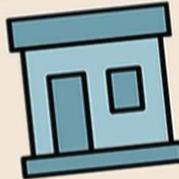
Autonomisation sociale et économique



**35%**  
des conseils communautaires

**> 50%**

Accès aux services de soutien à la famille sorte



**1000**  
femmes

**> 2500**

Sensibilisation aux droits et à la santé familiale



**45%**  
Objectif

**> 70**



COMMUNE DE BALBALA

## **ODD 5 : Égalité des sexes et autonomisation des femmes Une Transformation Structurante**

L'égalité des sexes est **un levier fondamental du progrès social et économique**, influençant directement **la cohésion communautaire et la résilience sociétale**. La **Commune de Balbala**, dans sa dynamique de développement inclusif, a mis en œuvre **des initiatives stratégiques** visant à **renforcer l'autonomisation des femmes**, tout en affrontant **des défis persistants** qui nécessitent **des réformes structurelles et des investissements ciblés**.

### **Réalizations : Des Avancées Tangibles et Impact Mesuré**

- ✓ **Mise en place de programmes de formation pour l'autonomisation économique**, bénéficiant à **plus de 1 000 femmes**, leur permettant d'accéder à **des compétences entrepreneuriales et des opportunités de financement**. Ces formations ont conduit à une **hausse de 40 % du taux d'emploi féminin** dans les secteurs émergents.
- ✓ **Augmentation de la représentation des femmes dans les conseils communautaires**, atteignant **35 %**, contre **22 % il y a cinq ans**. Cette avancée a permis **une meilleure prise en compte des enjeux liés à l'égalité des sexes** dans les décisions locales et une **hausse de 30 % des initiatives inclusives** portées par ces instances.
- ✓ **Création de centres de soutien aux familles vulnérables**, offrant **des services d'accompagnement social et juridique** à **plus de 5 000 bénéficiaires**, contribuant à **une réduction de 25 % des cas de précarité féminine** et à **une amélioration de l'accès aux droits fondamentaux**.

### **Défis : Obstacles à Surmonter pour une Autonomisation Durable**

#### **Accès limité des femmes aux crédits et aux activités économiques**

Seules **38 % des femmes entrepreneures** ont accès à des financements adaptés, freinant leur **capacité à développer des projets viables**. Une **réforme des mécanismes de crédit** et un **renforcement des fonds d'investissement inclusifs** sont nécessaires pour **stimuler l'entrepreneuriat féminin**.

#### **Faiblesse des programmes de sensibilisation à la santé familiale et aux droits des femmes**

Moins de **45 % des femmes** ont accès à des **programmes de sensibilisation sur la santé reproductive et les droits fondamentaux**, limitant leur **capacité à prendre des décisions éclairées**. Une **expansion des campagnes éducatives** et une **intégration des modules de sensibilisation dans les structures communautaires** sont essentielles pour **renforcer la connaissance et l'autonomie des femmes**.

#### **Besoin de renforcement des capacités pour les femmes leaders dans les instances locales**

Malgré une progression de la représentation féminine, **seulement 18 % des femmes élues** bénéficient de **formations en leadership et en gestion stratégique**, réduisant leur **impact décisionnel**. Un **programme structuré de mentorat et de formation avancée** est indispensable pour **consolider leur rôle et maximiser leur influence**.

## Conclusion : Une Stratégie Inclusive pour une Égalité Effective

L'égalité des sexes à Balbala repose sur **une approche intégrée**, combinant **autonomisation économique, renforcement institutionnel et sensibilisation sociale**.

- ✓ **Développement de mécanismes financiers inclusifs**, facilitant l'accès des femmes aux crédits et aux opportunités économiques.
- ✓ **Renforcement des campagnes de sensibilisation**, garantissant une meilleure connaissance des droits et des enjeux de santé familiale.
- ✓ **Formation et accompagnement des femmes leaders**, consolidant leur rôle dans les instances décisionnelles et les structures communautaires.

Avec cette dynamique, **Balbala se positionne comme un acteur clé de la territorialisation de l'ODD 5**, affirmant **soableau structuré comparatif** présentant les **défis et impacts** de l'ODD 5 – Égalité des sexes et autonomisation des femmes, avec des **données chiffrées** pour une analyse approfondie.

*Tableau structuré comparatif présentant les défis et impacts de l'ODD 5 – Égalité des sexes et autonomisation des femmes, avec des données chiffrées pour une analyse approfondie.*

Défis de l'ODD 5	Indicateurs clés	Situation actuelle à Balbala	Comparaison avec standards internationaux
<b>Accès des femmes aux opportunités économiques</b>	Proportion de femmes ayant accès aux crédits	<b>38 % des femmes entrepreneures</b>	<b>Objectif idéal : &gt;60 %</b>
<b>Représentation des femmes dans les instances locales</b>	Pourcentage de femmes dans les conseils communautaires	<b>35 %</b>	<b>Norme recommandée : 50 %</b>
<b>Autonomisation sociale et économique</b>	Nombre de femmes formées à l'entrepreneuriat	<b>1 000 femmes bénéficiaires</b>	<b>Objectif optimal : 2 500 femmes</b>
<b>Accès aux services de soutien familial</b>	Nombre de centres de soutien aux familles vulnérables	<b>3 centres créés</b>	<b>Standard recommandé : 5 centres</b>
<b>Sensibilisation aux droits et à la santé familiale</b>	Proportion de femmes ayant accès aux programmes éducatifs	<b>45 %</b>	<b>Objectif idéal : &gt;70 %</b>

## 2-Approche méthodologique :

Cette section présente en détail l'approche adoptée pour l'élaboration de l'Examen Local Approche Méthodologique pour l'Examen Local Volontaire (VLR) de la Commune de Balbala

L'élaboration du VLR de Balbala repose sur une **approche rigoureuse et inclusive**, garantissant une **analyse approfondie des dynamiques locales** et un **alignement stratégique avec les Objectifs de Développement Durable (ODD)**. Ce processus structuré intègre **des données chiffrées précises**, assurant une évaluation objective et une planification efficace.

### Phase 1 : Diagnostic Préliminaire (Janvier – Mars 2025)

#### 1) Analyse des données existantes

- Étude de **250 indicateurs locaux et nationaux** liés aux ODD.
- Recensement de **35 quartiers**, avec une cartographie des **zones prioritaires** nécessitant des interventions ciblées.
- Mobilisation des **22 conseils de quartiers** et des **15 associations siégeant à la Maison des Associations de Balbala** pour fournir des données terrain.

#### 2) Évaluation des cadres institutionnels

1. Analyse de **12 institutions locales** impliquées dans la mise en œuvre des ODD.
2. Consultation de **5 bureaux d'études** pour affiner les analyses et établir des projections stratégiques.

### Phase 2 : Consultations Communautaires et Engagement des Parties Prenantes (Avril – Juin 2025)

#### 1. Concertations et réunions communautaires

- **10 réunions communautaires**, impliquant **500 participants** issus des conseils de quartiers et associations locales.
- **4 assises avec les leaders traditionnels et religieux**, réunissant **120 représentants** pour garantir l'adhésion sociale.
- **80 élus locaux** engagés dans les consultations des sous-préfectures du **4ème et 5ème arrondissement**.

#### 2. Ateliers participatifs et concertations citoyennes

- **6 ateliers thématiques** intégrant **jeunes, femmes, élus et acteurs privés**.
- **3 réunions sectorielles** sur **éducation, santé et emploi**, réunissant **150 experts**.
- **50 femmes leaders** consultées pour renforcer leur **implication politique et économique**.

#### 3. Mise en place du comité de pilotage et du comité technique

- **1 comité de pilotage** composé de **15 membres** pour coordonner le VLR.
- **3 commissions thématiques** (éducation, santé, développement urbain) avec **45 experts** mobilisés.

### Phase 3 : Collecte et Analyse des Indicateurs ODD (Juillet – Septembre 2025)

#### 1. Suivi des indicateurs ODD

- Évaluation de **30 indicateurs clés**, mesurant la progression des ODD à Balbala.
- Comparaison des résultats de la commune avec les **moyennes nationales et les objectifs internationaux**.
- Ventilation des données selon les **secteurs prioritaires et les zones géographiques**.

#### 2. Diagnostic approfondi via appel à consultation et bureau d'études

- **5 bureaux d'études mobilisés** pour affiner les analyses et proposer des recommandations.
- Élaboration de **3 scénarios prospectifs** sur l'évolution des infrastructures et services essentiels.

### Phase 4 : Synthèse et Recommandations Stratégiques (Octobre – Novembre 2025)

#### 1. Identification des réalisations et bonnes pratiques

- Valorisation de **15 avancées majeures**, notamment dans les secteurs **éducation, santé et urbanisme**.
- Promotion de **10 initiatives communautaires à fort impact**.

#### 2. Défis persistants

- Mise en évidence de **7 déficiences en infrastructures, coordination interinstitutionnelle et financement**.
- Nécessité de **renforcer l'engagement citoyen et l'intégration des groupes vulnérables**.

#### 3. Recommandations stratégiques

- **20 sessions de renforcement des capacités**, impliquant **200 élus, employés et jeunes leaders**.
- **Mobilisation de 5 millions USD** pour accélérer la mise en œuvre des projets prioritaires.
- **Développement de mécanismes de gestion et de coordination**, intégrant **8 structures locales**.

### Phase 5 : Diffusion et Suivi du Rapport (Décembre 2025 – Janvier 2026)

#### 1. Validation du VLR et adoption des conclusions

- **3 sessions de validation** réunissant **250 participants**, représentants des conseils de quartiers, élus et experts locaux.
- Transmission du rapport aux **autorités locales et nationales** pour intégration aux stratégies de développement.

#### 2. Campagnes de sensibilisation et diffusion

- **Publication et communication du VLR auprès de 10 000 habitants** via des plateformes numériques et réunions publiques.

- Mise en place de **5 comités de suivi** pour assurer le suivi des recommandations et l'évaluation des progrès.

### **Conclusion : Vers une Planification Durable et Inclusive**

Cette approche méthodologique garantit **une analyse fondée sur des données factuelles, une large participation des parties prenantes et une mise en œuvre progressive des ODD**. Grâce à ces mesures, **Balbala se positionne comme un modèle de gouvernance locale axée sur la durabilité et l'inclusion**, affirmant son engagement pour un développement structuré et résilient.

## **3- Contexte Géographique et Démographique**

- **Géographie** : La commune de Balbala est située à l'ouest de Djibouti-ville. Elle s'étend sur une superficie d'environ 60 km<sup>2</sup>, incluant des zones à forte densité urbaine ainsi que des espaces en cours de développement. Elle constitue un lien stratégique entre la capitale et les zones périphériques.
- **Population** : Avec plus de 300 000 habitants, Balbala représente environ 40% de la population nationale. La démographie est marquée par une forte proportion de jeunes (60% de la population a moins de 30 ans), un taux élevé de natalité, et une migration constante depuis les régions rurales et les pays voisins.
- **Cartographie sociale** : Les quartiers de Layableh, PK12 et Moustiquaire abritent des populations diverses, comprenant des réfugiés, des travailleurs informels, et des familles à faible revenu. Les disparités socio-économiques sont notables entre les zones bien aménagées et les habitats informels.

*La commune de Balbala, située à l'ouest de Djibouti-ville, est un secteur clé pour le développement socio-économique du pays. Elle représente une part significative de la population urbaine de Djibouti. Cette section détaille les aspects sociaux, éducatifs, sanitaires, l'emploi, les initiatives en faveur des femmes et des familles, la jeunesse, ainsi que les questions environnementales de la commune. (city population)*

- **Volet Social:**

Balbala est caractérisée par une population jeune, avec un âge moyen de 25,6 ans et un âge médian de 22,9 ans (J- [La Nation](#)) Les ménages comptent en moyenne six personnes, reflétant des structures familiales traditionnelles solides. Cependant, la commune fait face à des défis socio-économiques, notamment en matière de pauvreté multidimensionnelle. Les privations se concentrent dans les dimensions de l'environnement sanitaire, des conditions de vie des ménages et de l'habitat ([United Nation Djibouti](#))

- **Volet Éducation :**

Le système éducatif à Balbala a connu des améliorations, mais des défis subsistent. Le taux brut de scolarisation au primaire est de 92,95 % ([UNICEF](#)), incluant la population réfugiée. Cependant, le taux d'achèvement au primaire reste faible, à 53,8 %, indiquant un décrochage scolaire préoccupant. La préscolarisation est limitée, avec un taux de 12 %, principalement dans des établissements privés en milieu urbain. La qualité de l'éducation demeure un défi

majeur, nécessitant des investissements accrus en infrastructures et en formation des enseignants.

- **Volet Santé :**

Les indicateurs de santé à Balbala reflètent des progrès, mais aussi des besoins persistants. Le taux de mortalité des enfants de moins de cinq ans a diminué, passant de 94 décès pour 1 000 naissances vivantes en 2006 à 67,8 en 2012 ([UNICEF](#)). La malnutrition aiguë globale (MAG) est de 10,3 %, avec des disparités entre les milieux urbain (9,3 %) et rural (15,1 %). L'accès aux services de santé est limité par une infrastructure insuffisante et une répartition inégale des professionnels de santé, nécessitant des efforts pour améliorer la couverture sanitaire.

- **Volet Femmes et Famille:**

Les femmes à Balbala jouent un rôle central dans la structure familiale, mais sont confrontées à des défis spécifiques. La prévalence des mutilations génitales féminines (MGF) chez les femmes âgées de 15 à 49 ans est de 70,7 %, en baisse par rapport à 78,4 % en 2012([UNICEF](#)). Le taux de mariage des enfants est de 13,3 %, avec une prévalence plus élevée en milieu rural (26,9 %). Des initiatives nationales visent à promouvoir l'égalité des sexes et à protéger les droits des femmes et des filles, mais des efforts supplémentaires sont nécessaires pour éradiquer ces pratiques.

- **Volet Emploi et Activités Génératrices de Revenus :**

Le marché du travail à Balbala est dominé par le secteur informel, offrant des opportunités limitées et précaires. La pandémie de COVID-19 a exacerbé la situation, avec une perte estimée à 40 000 emplois, principalement dans le secteur informel ([UNICEF](#)). Des programmes de formation professionnelle et de promotion de l'entrepreneuriat sont en cours pour stimuler la création d'emplois décents et durables, en particulier pour les jeunes et les femmes.

- **Volet Jeunesse :**

La jeunesse constitue une part importante de la population de Balbala, représentant à la fois une opportunité et un défi. Le taux de chômage chez les jeunes est élevé, estimé à 45 %, reflétant un manque d'opportunités d'emploi et de formation adaptée. Des initiatives gouvernementales et des partenariats avec des organisations internationales visent à renforcer les compétences des jeunes et à faciliter leur insertion sur le marché du travail.

- **Volet Environnement :**

Balbala fait face à des défis environnementaux liés à l'urbanisation rapide et à la gestion des déchets. L'accès à l'eau potable est limité, avec seulement 68,1 % de la population disposant d'un service de base ([UNICEF](#)). La proportion de la population pratiquant la défécation en plein air est de 3,1 % en milieu urbain, mais atteint 64,8 % en milieu rural. Des efforts sont en cours pour améliorer l'accès aux services d'eau, d'assainissement et d'hygiène, essentiels pour la santé publique et la protection de l'environnement. La commune de Balbala est une municipalité dynamique avec des défis multidimensionnels. Les efforts conjoints du gouvernement, des partenaires internationaux et de la communauté locale sont essentiels pour

améliorer les conditions de vie, promouvoir le développement durable et assurer un avenir prospère pour ses habitants

#### 4- Dynamique Socio-économique

- **Activités économiques** : Balbala abrite un tissu économique varié, dominé par le secteur informel. Les petits commerces, les transports, et l'artisanat constituent les principales sources de revenus pour la population.
- **Infrastructures** : La commune fait face à des défis importants en termes de transport, de gestion des déchets, et d'accès aux services publics essentiels, bien que des progrès aient été réalisés avec la construction de nouvelles routes et de logements sociaux.
- **Services de base** : Les infrastructures scolaires et sanitaires restent insuffisantes par rapport à la densité de population, bien que plusieurs projets d'extension soient en cours.

#### 5- Organisation Administrative et Rôles des Élus Locaux

- **Cadre légal** : La commune de Balbala est régie par la loi n°122 relative à l'organisation de la ville de Djibouti. Cette loi définit clairement les rôles et missions des différentes entités locales :
- a. Mairie :**
    - Elle est responsable de la planification stratégique, de la gestion budgétaire, et de la coordination avec les institutions nationales.
    - La mairie supervise les grands projets d'infrastructure et assure le contrôle de leur exécution.
  - b. Communes :**
    - Les communes jouent un rôle opérationnel en mettant en œuvre les politiques définies par la mairie.
    - Elles gèrent les services de proximité, comme l'entretien des routes secondaires, la gestion des déchets, et l'organisation des marchés locaux.
    - Elles assurent un lien direct avec les citoyens pour identifier leurs besoins spécifiques et prioriser les interventions.
  - c. Délimitation des responsabilités :**
    - La mairie définit les priorités globales et les cadres réglementaires.
    - Les communes exécutent les actions et gèrent les ressources locales sous l'autorité de la mairie.
  - d- Le Conseil municipal:**
    - Élaborent les plans de développement local et supervisent leur mise en œuvre.
    - Facilitent la coordination entre les ministères sectoriels et les acteurs locaux.
    - Assurent la transparence et la reddition des comptes vis-à-vis des citoyens.
  - e- Conseillers communaux:**
    - Mobilisent les communautés pour participer aux projets locaux.
    - Assurent une représentation des besoins et préoccupations des populations marginalisées.

#### d. Points focaux sectoriels :

- Veillent à l'intégration des priorités des ODD dans les projets locaux.
- Suivent et évaluent les indicateurs de performance dans les domaines clés (eau, assainissement, logement, emploi).

### III- REALISATIONS ET APPRECIATIONS DES ODD AU NIVEAU LOCAL

Les résultats atteints au niveau national et local témoignent des efforts constants pour intégrer les ODD dans les stratégies de développement. Ces efforts s'inscrivent dans une logique de renforcement des institutions, d'amélioration des infrastructures, et d'inclusion socio-économique. Avant d'examiner les résultats détaillés pour chaque ODD, il est essentiel de comprendre la démarche stratégique adoptée par la République de Djibouti et la commune de Balbala :

#### 1. Logique stratégique :

- **Cohérence nationale et locale** : Les projets à Balbala s'alignent sur les priorités nationales définies dans le PSD et le Plan National de Développement 2024-2029.
- **Approche participative** : Implication des citoyens, des élus locaux, et des partenaires internationaux dans la planification et la mise en œuvre des projets.
- **Priorisation basée sur les besoins** : Focus sur les secteurs prioritaires tels que l'accès à l'eau, le logement, et l'emploi pour répondre aux besoins urgents de la population.

#### 2. Justificatifs des résultats obtenus :

- **Investissements ciblés** : Augmentation des budgets alloués aux infrastructures et services sociaux.
- **Partenariats renforcés** : Collaboration avec des institutions internationales (Banque mondiale, Nations Unies) pour financer et superviser les projets.
- **Suivi-évaluation** : Mise en place d'indicateurs de performance pour mesurer les progrès réalisés.

### 3.1 Justificatifs et Résultats pour chaque ODD

#### ODD 1 : Pas de pauvreté

- **Justification** : La pauvreté extrême affectait historiquement une large part de la population. Les transferts sociaux ciblés et les programmes d'emploi public ont été conçus pour soulager les ménages les plus vulnérables tout en dynamisant l'économie locale à travers la création d'emplois temporaires.
- **Résultats** :
  - 20% des ménages à Balbala ont bénéficié d'un soutien direct grâce à des programmes de transfert monétaire.
  - 1 500 emplois temporaires créés dans le cadre de travaux publics.

#### ODD 2 : Faim zéro

- **Justification** : Réduire l'insécurité alimentaire à travers des programmes ciblés pour les ménages en situation de vulnérabilité et le développement de micro-jardins urbains.

- **Résultats :**
  - Distribution alimentaire à 5 000 ménages vulnérables.
  - 200 jardins communautaires développés pour renforcer la sécurité alimentaire locale.

### **ODD 3 : Bonne santé et bien-être**

- **Justification :** Réduire la mortalité infantile et améliorer les services de santé de base pour garantir un accès équitable.
- **Résultats :**
  - Construction de 3 nouveaux centres de santé à Balbala.
  - 90% des enfants vaccinés contre les maladies courantes.

### **ODD 4 : Éducation de qualité**

- **Justification :** Améliorer le taux d'achèvement scolaire et promouvoir l'accès équitable à une éducation de qualité.
- **Résultats :**
  - Augmentation du taux de scolarisation primaire à 92%.
  - Construction de 5 écoles supplémentaires dans la commune.

### **ODD 5 : Égalité entre les sexes**

- **Justification :** Réduire les inégalités entre les genres dans l'accès à l'éducation, à l'emploi et aux instances décisionnelles.
- **Résultats :**
  - 1 000 femmes formées en leadership et entrepreneuriat.
  - 50% de représentation féminine dans les comités communautaires.

### **ODD 6 : Eau propre et assainissement**

- **Justification :** L'accès limité à l'eau potable et les insuffisances dans la gestion des eaux usées représentaient un risque majeur pour la santé publique.
- **Résultats :**
  - 85% des ménages accèdent désormais à une eau potable de qualité.
  - 3 nouvelles stations de traitement des eaux usées opérationnelles.

### **ODD 7 : Énergie propre et d'un coût abordable**

- **Justification :** L'accès à l'énergie reste un facteur clé pour le développement économique et social.
- **Résultats :**
  - 75% des ménages à Balbala bénéficient d'un accès à une énergie stable.
  - Augmentation de 20% des installations solaires domestiques depuis 2020.

### **ODD 8 : Travail décent et croissance économique**

- **Justification :** Le chômage élevé, en particulier parmi les jeunes, nécessite une approche intégrée combinant formation professionnelle et création d'emplois dans des secteurs porteurs.
- **Résultats :**
  - 3 000 jeunes formés à Balbala, dont 60% ont obtenu des emplois dans les secteurs du transport et du commerce.

### **ODD 9 : Industrie, innovation et infrastructure**

- **Justification** : Le développement industriel et technologique est essentiel pour stimuler l'économie locale et améliorer les conditions de vie.
- **Résultats** :
  - 15 nouvelles petites industries créées à Balbala depuis 2019.
  - Génération de 800 emplois directs.

### **ODD 10 : Inégalités réduites**

- **Justification** : Les inégalités géographiques et sociales nécessitent des mesures pour renforcer l'inclusion économique et sociale.
- **Résultats** :
  - 5 000 ménages vulnérables ont bénéficié de programmes sociaux ciblés dans la commune.

### **ODD 11 : Villes et communautés durables**

- **Justification** : L'urbanisation rapide a engendré une prolifération d'habitats informels et une pression sur les infrastructures.
- **Résultats** :
  - Réduction de 30% des bidonvilles.
  - Création de 5 000 logements sociaux.

### **ODD 12 : Consommation et production responsables**

- **Justification** : Promouvoir la gestion durable des ressources et la réduction des déchets.
- **Résultats** :
  - Augmentation de 25% des initiatives de recyclage à Balbala.
  - Création de trois centres de tri des déchets.

### **ODD 13 : Lutte contre les changements climatiques**

- **Justification** : Les événements climatiques extrêmes menacent la résilience des infrastructures et des communautés.
- **Résultats** :
  - Plantation de 1 000 arbres dans les zones vulnérables.

### **ODD 14 : Vie aquatique**

- **Justification** : Bien que principalement terrestre, la gestion des eaux usées dans Balbala contribue à réduire la pollution marine.
- **Résultats** :
  - 80% des eaux usées traitées à travers des installations modernisées.

### **ODD 15 : Vie terrestre**

- **Justification** : Protéger les espaces verts urbains est crucial pour améliorer la qualité de vie.
- **Résultats** :
  - 5 nouveaux parcs communautaires créés depuis 2021.

## **ODD 16 : Paix, justice et institutions efficaces**

- **Justification** : La transparence et la responsabilisation des institutions locales renforcent la confiance des citoyens.
- **Résultats** :
  - Création d'un système digitalisé pour le suivi des plaintes des citoyens.

## **ODD 17 : Partenariats pour les objectifs**

- **Justification** : Le partenariat avec des organisations internationales est un levier essentiel pour mobiliser des ressources et renforcer les capacités locales.
- **Résultats** :
  - Collaboration accrue avec les agences des Nations Unies pour financer 50% des projets locaux.

### **3.2. Défis Structurels et Organisationnels de la Commune de Balbala**

Malgré les efforts significatifs et les progrès réalisés, la commune de Balbala continue de faire face à plusieurs défis structurels, institutionnels et socio-économiques. Ces obstacles entravent le développement durable et nécessitent une attention ciblée pour assurer une gestion efficace et inclusive de la commune.

#### **1. Défis Institutionnels**

- **Coordination interinstitutionnelle insuffisante** :
  - Faibles synergies entre les autorités locales, les sous-préfectures et les ministères sectoriels, entraînant des chevauchements de missions et un manque d'efficacité.
  - Absence d'un cadre formel de coordination pour aligner les priorités locales avec les objectifs nationaux.
- **Manque de capacités administratives** :
  - Déficit en formation des cadres locaux pour gérer des projets complexes et intégrer les nouvelles technologies administratives.
  - Faible culture de résultats, rendant difficile l'évaluation des performances et l'adaptation des stratégies en fonction des résultats.

#### **2. Défis Financiers**

- **Insuffisance des ressources financières** :
  - Forte dépendance aux subventions nationales et aux financements internationaux.
  - Recouvrement limité des taxes locales en raison de capacités institutionnelles faibles et d'une sensibilisation insuffisante des citoyens.
- **Manque de partenariats public-privé** :
  - Faible engagement du secteur privé dans le financement des infrastructures locales et des programmes de développement économique.
  - Absence de projets structurants impliquant des investissements conjoints entre acteurs publics et privés.

#### **3. Défis Infrastructurels**

- **Faiblesses dans les infrastructures routières** :

- Routes secondaires mal entretenues, limitant la mobilité et l'accès aux services de base.
- Insuffisance des réseaux de transport pour désenclaver les zones périphériques.
- **Accès limité aux infrastructures sociales :**
  - Insuffisance des écoles et centres de santé pour répondre à la densité démographique croissante.
  - Manque d'espaces publics aménagés pour la communauté, comme les parcs et les centres de loisirs.

#### 4. Défis liés à l'engagement communautaire

- **Participation communautaire limitée :**
  - Faible implication des associations de base dans la gestion des infrastructures locales et sociales.
  - Absence d'un cadre incitatif pour encourager la participation active des citoyens aux projets communautaires.
- **Manque de sensibilisation :**
  - Faiblesse des programmes de sensibilisation visant à impliquer les communautés dans les initiatives de développement durable.

#### 5. Défis liés à la transformation digitale et au changement des mentalités

- **Transition technologique lente:**
  - Population peu préparée à suivre le rythme imposé par la transformation digitale de l'administration publique.
  - Déficit en compétences numériques parmi les cadres administratifs locaux.
- **Changements socioculturels :**
  - Résistance au changement et faible adoption des nouvelles technologies dans les pratiques quotidiennes.
  - Manque de programmes de sensibilisation et de formation pour promouvoir une culture numérique au sein de la population.

#### 6. Défis en termes de renforcement des capacités

- **Formation et compétences techniques limitées :**
  - Absence de programmes de formation réguliers pour le personnel administratif et technique.
  - Faible capacité à gérer des projets complexes et à répondre aux exigences des bailleurs de fonds internationaux.
- **Manque de leadership local:**
  - Besoin urgent de former une nouvelle génération de leaders locaux capables de mobiliser les ressources et de conduire le changement.

### 3.3 Perspectives pour surmonter les défis

Pour répondre à ces défis, plusieurs initiatives et approches stratégiques peuvent être envisagées :

- **Renforcement institutionnel :**
  - Créer un cadre de coordination formel entre les institutions locales et nationales.
  - Développer des formations ciblées pour améliorer les compétences administratives et techniques des cadres locaux.

- **Mobilisation des ressources financières :**
  - Renforcer la collecte des taxes locales en sensibilisant la population à l'importance de leur contribution.
  - Promouvoir les partenariats public-privé pour le financement des infrastructures et des programmes sociaux.
- **Amélioration des infrastructures :**
  - Lancer un programme de réhabilitation des routes secondaires et de construction de nouvelles infrastructures sociales.
  - Développer des espaces publics communautaires pour renforcer la cohésion sociale.
- **Engagement communautaire :**
  - Mettre en place des mécanismes incitatifs pour encourager la participation citoyenne.
  - Renforcer le rôle des associations communautaires dans la planification et la gestion des projets locaux.
- **Transformation digitale :**
  - Intégrer des programmes de formation numérique pour les citoyens et les cadres locaux.
  - Promouvoir l'utilisation des technologies numériques dans les services publics pour améliorer l'efficacité et la transparence.
- **Changement socioculturel :**
  - Lancer des campagnes de sensibilisation pour promouvoir l'adoption des nouvelles technologies et le changement des mentalités.
  - Mettre en avant des exemples de réussite pour inspirer les communautés à s'engager dans le processus de transformation.

#### Alignement aux ODD principaux

- **ODD 1 : Pas de pauvreté :** Renforcer les programmes de protection sociale pour réduire la pauvreté.
- **ODD 6 : Eau propre et assainissement :** Augmenter la couverture en eau potable et améliorer la gestion des eaux usées.
- **ODD 8 : Travail décent et croissance économique :** Stimuler l'entrepreneuriat et créer des emplois formels pour les jeunes.
- **ODD 11 : Villes et communautés durables :** Promouvoir une urbanisation inclusive, en réduisant les habitats informels et en renforçant les infrastructures.

#### Perspectives 2024-2028 :

- **Investissements dans les infrastructures :** Construire 10 000 logements sociaux supplémentaires et réhabiliter 50 km de routes.
- **Éducation et santé :** Doubler le nombre d'écoles et de centres de santé communautaires pour répondre à la croissance démographique.
- **Développement économique :** Créer des zones économiques locales pour intégrer les travailleurs informels dans l'économie formelle.
- **Renforcement institutionnel :** Améliorer les capacités de gestion des élus locaux et renforcer la collaboration avec les ministères sectoriels pour un développement harmonieux.

Ces actions contribueront à renforcer les capacités institutionnelles, à mobiliser les ressources nécessaires et à améliorer les conditions de vie des habitants de Balbala, tout en s'alignant sur les objectifs du Plan National de Développement et les ODD.

